

RELATÓRIO ANUAL DE INFORMAÇÕES PAMA 2025



Estar presente, nosso DNA.



Sistel
Fundação de Seguridade Social

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Juntos, a diferença acontece.

Cuidar de pessoas é a essência da Sistel e está presente em tudo o que fazemos. Mais do que números, os resultados alcançados refletem nosso compromisso, responsabilidade e respeito pela trajetória de cada Participante, Assistido e Patrocinadora que confia em nós.

O ano foi marcado por avanços consistentes em todos os Planos previdenciários administrados, **todos com resultados positivos**, com destaque para a distribuição de novos **superávits no Plano PBS-A, referentes aos anos de 2022 e 2023**, resultado de uma gestão técnica, prudente e orientada ao longo prazo.

A **sustentabilidade financeira** dos Planos e o cumprimento dos compromissos assumidos permanecem como foco permanente da nossa gestão. Em 2025, alinhados

a esse propósito, foi **implementado no PAMA-PCE um reajuste de 15,96%** no valor das contribuições mensais, medida essencial para **garantir sua continuidade e equilíbrio**. Ressalte-se que, ao longo da última década, os reajustes aplicados foram significativamente inferiores aos praticados pelo mercado.

Reforçando nossa proximidade, realizamos **18 eventos Sistel Mais Presente** nas principais capitais do País, além da consolidação do Programa Comunicador, que já conta com **mais de 8 mil comunicadores** cadastrados.

Fortalecemos nossa presença nos canais de comunicação, com a produção de **13 episódios do podcast *Sistel no Ar***, o lançamento da página da Sistel no **Instagram** e a produção de conteúdos de educação financeira, previdenciária, tributária e de bem-estar, por meio do **programa *De Bem com Seu Bolso***.

Também definimos o novo ciclo de **Planejamento Estratégico 2026–2030**, com a atualização da Missão, Visão e Valores, alinhada a um cenário em constante transformação e aos desafios de longo prazo que nos inspiram a evoluir continuamente.

Os resultados alcançados traduzem a busca constante pela excelência na gestão, reconhecida pelo selo **Great Place to Work** e confirmada pelos elevados índices de **satisfação dos Participantes (93,2%) e dos Assistidos (95,9%)**.

Reafirmamos nosso compromisso de proteger o futuro com transparência, responsabilidade e cuidado com as pessoas, seguindo juntos, porque **um novo capítulo de nossa história começa aqui**.

**Convidamos você a conhecer todos os detalhes nas próximas páginas.
Boa leitura!**

DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIO

PAMA Exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL - PAMA

R\$ MIL

DESCRIÇÃO		Exercício Atual	Exercício Anterior	Variação (%)
1. Ativos		5.232.853	5.196.143	0,71
Disponível		43	61	(29,51)
Recebíveis Previdencial		46.148	38.841	18,81
Investimento	(Nota VIII.2)	5.186.662	5.157.241	0,57
Fundos de Investimento		5.186.662	5.157.241	0,57
2. Obrigações		63.177	61.218	3,20
Operacional		3.069	3.398	(9,68)
Contingencial	(Nota VIII.8)	60.108	57.820	3,96
3. Fundos não Previdenciais		-	-	-
4. Resultados a Realizar		-	-	-
5. Ativo Líquido (1-2-3-4)		5.169.676	5.134.925	0,68
Provisões Matemáticas	(Nota VIII.5)	6.248.411	6.165.861	1,34
Superávit/Déficit Técnico	(Nota VIII.1)	(1.078.735)	(1.030.936)	4,64
6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado		(515.485)	(541.062)	(4,73)
a) Equilíbrio Técnico		(1.078.735)	(1.030.936)	4,64
b) (+/-) Ajuste de Precificação		563.250	489.874	14,98
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)		(515.485)	(541.062)	(4,73)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

VALDEMIR MOREIRA DE LIMA
Diretor-Presidente
CPF: 204.620.888-98

MARCO DEIVID DOS REIS DE MEDEIROS
Contador CRC/DF 024.394/O-8
CPF: 038.412.411-90

WALMIR ALMEIDA RODRIGUES
Diretor de Planejamento e Controle
CPF: 493.203.271-49

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO

PAMA Exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL - PAMA

R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	Variação (%)
A) Ativo Líquido - início do exercício	258.505	248.356	4,09
1. Adições	53.428	34.948	52,88
(+) Contribuições	18.351	18.093	1,43
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	35.077	16.851	108,16
(+) Outras Adições	-	4	(100,00)
2. Deduções	(27.517)	(24.799)	10,96
(-) Benefícios	(4.147)	(4.183)	(0,86)
(-) Resgates	(19.132)	(17.804)	7,46
(-) Portabilidade	(2.946)	(1.841)	60,02
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(328)	(43)	662,79
(-) Custeio Administrativo	(910)	(900)	1,11
(-) Outras Deduções	(54)	(28)	92,86
3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	25.911	10.149	155,31
(+/-) Provisões Matemáticas	21.970	8.287	165,11
(+/-) Fundos Previdenciais	3.941	1.862	111,65
4. Outros Eventos do Ativo Líquido	-	-	-
5. Operações Transitórias	-	-	-
B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)	284.416	258.505	10,02
C) Fundos não previdenciais	755	539	40,04
(+/-) Fundos Administrativos	430	367	17,11
(+/-) Fundos para Garantia das Operações com Participantes	325	172	88,95

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

VALDEMIR MOREIRA DE LIMA
Diretor-Presidente
CPF: 204.620.888-98

MARCO DEIVID DOS REIS DE MEDEIROS
Contador CRC/DF 024.394/O-8
CPF: 038.412.411-90

WALMIR ALMEIDA RODRIGUES
Diretor de Planejamento e Controle
CPF: 493.203.271-49

DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA

PAMA Exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL - PAMA

R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior	-	-	-
1 - Custeio da Gestão Administrativa	23.206	20.870	11,19
1.1 - Receitas	23.206	20.870	11,19
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	20.385	18.036	13,02
Custeio Administrativo dos Investimentos	2.821	2.834	(0,46)
2 - Despesas Administrativas	(22.127)	(19.900)	11,19
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	(22.126)	(19.899)	11,19
Pessoal e encargos	(13.072)	(13.138)	(0,50)
Treinamentos/congressos e seminários	(66)	(58)	13,79
Viagens e estadias	(159)	(142)	11,97
Serviços de terceiros	(6.093)	(4.279)	42,39
Despesas gerais	(1.938)	(1.612)	20,22
Depreciações e amortizações	(169)	(159)	6,29
Tributos	(629)	(511)	23,09
2.2. Provisão para Perdas Estimadas	(1)	(1)	-
2.3. Administração da Gestão Assistencial – Despesas e Constituição/Reversão de Contingências	-	-	-
2.4. Remuneração – Antecipação de Contribuições dos Patrocinadores	-	-	-
2.5. Fomento	-	-	-
2.6. Inovação	-	-	-
2.7. Outras Despesas	-	-	-
3 - Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	(1.079)	(970)	11
4 - Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5 - Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6 - Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	-	-	-
7 - Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	-	-	-
8 - Operações Transitórias	-	-	-
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

VALDEMIR MOREIRA DE LIMA
Diretor-Presidente
CPF: 204.620.888-98

**MARCO DEIVID DOS
REIS DE MEDEIROS**
Contador CRC/DF 024.394/O-8
CPF: 038.412.411-90

WALMIR ALMEIDA RODRIGUES
Diretor de Planejamento e Controle
CPF: 493.203.271-49

DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS

PAMA Exercícios findos em 31/12/2025 e 31/12/2024

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL - PAMA

R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	Varição (%)
Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)	5.232.853	5.196.143	0,71
1. Provisões Matemáticas (Nota VIII.5)	6.248.411	6.165.861	1,34
1.1. Benefícios Concedidos	6.248.411	6.165.861	1,34
Benefício Definido	6.248.411	6.165.861	1,34
2. Equilíbrio Técnico (Nota VIII.1)	(1.078.735)	(1.030.936)	4,64
2.1. Resultados Realizados	(1.078.735)	(1.030.936)	4,64
(-) Déficit Técnico Acumulado	(1.078.735)	(1.030.936)	4,64
3. Fundos	-	-	-
4. Exigível Operacional	3.069	3.398	(9,68)
4.1. Gestão Previdencial	2.719	2.963	(8,23)
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	350	435	(19,54)
5. Exigível Contingencial (Nota VIII.8)	60.108	57.820	3,96
5.1. Gestão Previdencial	56.243	54.067	4,02
5.2. Investimentos - Gestão Previdencial	3.865	3.753	2,98

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

VALDEMIR MOREIRA DE LIMA
Diretor-Presidente
CPF: 204.620.888-98

**MARCO DEIVID DOS
REIS DE MEDEIROS**
Contador CRC/DF 024.394/O-8
CPF: 038.412.411-90

WALMIR ALMEIDA RODRIGUES
Diretor de Planejamento e Controle
CPF: 493.203.271-49

RESUMO DO RELATÓRIO ANUAL



O Relatório Anual de Informações - RAI foi elaborado com base nos critérios e prazos de divulgação estabelecidos pela Resolução CNPC nº 32/19.

1. INFORMAÇÕES PREVIDENCIAIS

O PAMA é um Plano de Benefícios de caráter assistencial com a finalidade de proporcionar aos Assistidos, o atendimento médico e hospitalar com custos compartilhados. Podem se inscrever no PAMA apenas Assistidos inscritos nos Planos o tipo BD - Benefícios Definido caracterizados pelo prefixo "Plano de Benefícios da Sistel (PBS)".

1A - População

Usuários Ativos - PAMA/PCE	22.950	Usuários Ativos - PAMA/PCE	23.794
Total 2025	22.950	Total 2025	23.794

1B - Patrocinadoras

Empresa ou grupo de empresas, a União, os Estados, o Distrito Federal, os Municípios, suas autarquias, fundações, sociedades de economia mista e outras Entidades Públicas que instituem para seus empregados ou servidores do Plano de Benefício de caráter previdenciário, por intermédio de Entidade Fechada. São Patrocinadoras do Plano:

- Telemar Norte Leste S.A.
- Telefônica Brasil S/A
- Telecomunicações Brasileiras S/A - Telebras
- TIM Participações S/A
- Fundação Sistel de Seguridade Social
- Oi S/A
- Oi Móvel S/A
- Fundação CPqD
- TIM Celular S/A

1C - Contribuições Recebidas e despesas de saúde

É um Plano constituído de usuários Assistidos, pensionistas e seus dependentes e as receitas são oriundas de contribuições referentes ao Plano de saúde e taxa de administração. As despesas referem-se aos procedimentos médicos e exames pagos às operadoras dos Planos de saúde e programas de saúde.

Item 2025	Valores (R\$ Mil)	Item 2024	Valores (R\$ Mil)
Receitas de Contribuições	121.136	Receita de Contribuição	117.976
Total de Receita	121.136	Total de Receita	117.976
Despesas médicas (Bradesco saúde e CNU)	556.734	Despesas médicas (Bradesco saúde e CNU)	508.435
Programas de Saúde	6.959	Programas de Saúde	5.734
Total de Despesas	563.693	Total de Despesas	514.169

1D - Situação Atuarial do Plano

O Plano PAMA encontra-se deficitário em R\$ 1.030,9 milhão, com o patrimônio de cobertura do Plano inferior às provisões matemáticas necessárias para o pagamento das obrigações futuras (83,3%). Esse fato decorre, em parte, pelo retorno dos investimentos inferiores à correção do passivo atuarial, da reavaliação atuarial.

Item 2025	Valor (R\$ mil)	Item 2024	Valor (R\$ mil)
Patrimônio de Cobertura do Plano	5.169.675	Patrimônio de Cobertura do Plano	5.134.925
Provisões Matemáticas	6.248.411	Provisões Matemáticas	6.165.861
Equilíbrio Técnico	-1.078.735	Equilíbrio Técnico	-1.030.936
Índice de Cobertura das Provisões Matemáticas	82,7%	Índice de Cobertura das Provisões Matemáticas	83,3%

2. GESTÃO DE INVESTIMENTOS

A Resolução CMN nº 4.994/22 é o normativo principal que estabelece as diretrizes, os requisitos, procedimentos e os limites que devem ser observados na aplicação dos recursos garantidores dos Planos de Benefícios das Entidades Fechadas de Previdência Complementar - EFPC.

2A - Alocação de Ativos (segmentos, tipo de gestão, diversificação e composição)

Segmentos	Tipo de Gestão	31/12/2025			31/12/2024			
		% Máx. Política Inv.	Valor (R\$ mil) ^(a)	Percentual	% Máx. Política Inv.	Valor (R\$ mil) ^(a)	Percentual	
Renda Fixa	Terceirizada	100,0%	5.186.652	100,1%	Terceirizada	100,0%	5.157.182	100,1%
Títulos Públicos Federais	Terceirizada	100,0%	5.186.080	100,1%	Terceirizada	100,0%	5.156.672	100,1%
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Terceirizada	-	484.798	9,4%	Terceirizada	-	47.688	0,9%
Letras do Tesouro Nacional - LTN	Terceirizada	-	69.168	1,3%	Terceirizada	-	86.104	1,7%
Notas do Tesouro Nacional - NTN-B	Terceirizada	-	3.847.964	74,2%	Terceirizada	-	4.205.177	81,6%
Notas do Tesouro Nacional - NTN-C	Terceirizada	-	784.150	15,1%	Terceirizada	-	817.703	15,9%
Fundos não Exclusivos	Terceirizada	-	573	0,0%	Terceirizada	-	510	0,0%
Cotas de Fundos	Terceirizada	-	573	0,0%	Terceirizada	-	510	0,0%
Contas a Pagar/receber	-	-	-4.163	-0,1%	-	-	-4.069	-0,1%
Total de Recursos do Plano (RPAE) ⁽¹⁾	-	-	5.182.490	100,0%	-	-	5.153.113	100,0%

(1) RPAE - Disponível (+) Ativo de Investimentos (-) Passivo de Investimentos (-) Exigível de Investimentos

2B - Investimentos com Provisão para Perdas

O Plano de Benefício não possui Ativos de investimentos provisionados para perdas.

2C - Rentabilidade dos Segmentos e Planos

Segmentos	31/12/2025				31/12/2024			
	Metas de Rentabilidade/Taxa Atuarial		Rentabilidade		Metas de Rentabilidade/Taxa Atuarial		Rentabilidade	
	Indexador	Variação	Bruta	Líquida	Indexador	Variação	Bruta	Líquida
Renda Fixa	INPC + 4,50% a.a.	8,6%	10,3%	10,3%	INPC + 4,50% a.a.	9,5%	11,8%	11,9%
Plano	INPC + 4,50% a.a.	8,6%	10,3%	10,3%	INPC + 4,50% a.a.	9,5%	11,8%	11,9%

2D - Limites de Alocação Aprovados na Política de Investimentos

Segmentos	Metas de Rentabilidade ou Taxa Mínima Atuarial	Percentual de Alocação 2025		Metas de Rentabilidade ou Taxa Mínima Atuarial	Percentual de Alocação 2024	
		Máximo	Alvo		Máximo	Alvo
Renda Fixa	INPC + 4,50% a.a.	100,0%	100,0%	INPC + 4,50% a.a.	100,0%	100,0%

2E - Aspectos de sustentabilidade econômica, ambiental, social e de governança dos investimentos

A Fundação Sistel observa os princípios ambientais, sociais e de governança corporativa na seleção dos investimentos e gestores terceirizados.

A Entidade entende que ao observar esses padrões de responsabilidade e transparência em seus investimentos preservará os interesses dos Participantes, Assistidos e Patrocinadores, além dos valores éticos, morais e socioambientais. Ainda, entende que empresas que adotam esses princípios estão menos expostas a riscos e apresentam boa rentabilidade no médio e longo prazo, com investimentos sustentáveis.

3. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E DE INVESTIMENTOS

3A - Despesas com Investimentos

Discriminação das Despesas	Valor em R\$ mil							
	Gestão da Carteira Própria		Gestão Terceirizada		Gestão da Carteira Própria		Gestão Terceirizada	
	31/12/2025	Percentual (%)	31/12/2025	Percentual (%)	31/12/2024	Percentual (%)	31/12/2024	Percentual (%)
Gestão	-	-	347	20,8%	-	-	341	26,5%
Administração/Controladoria	31	9,0%	151	9,0%	29	9,9%	147	11,4%
Custódia	0	0,0%	52	3,1%	0	0,0%	50	3,9%
Corretagem	-	-	31	1,9%	-	-	10	0,8%
Auditoria	-	-	20	1,2%	-	-	8	0,6%
Jurídica	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Demais Custos	308	90,9%	1.070	64,0%	266	90,1%	730	56,8%
Plano	338	100,0%	1.672	100,0%	295	100,0%	1.286	100,0%

3B - Despesas Administrativas do Plano de Benefícios

Discriminação das Despesas	31/12/2025		31/12/2024	
	Valor em R\$ mil	Percentual (%)	Valor em R\$ mil	Percentual (%)
Pessoal e Encargos	13.073	56,3%	13.139	63,0%
Treinamentos	66	0,3%	58	0,3%
Viagens e Estádias	159	0,7%	142	0,7%
Consultorias	286	1,2%	357	1,7%
Informática	3.792	16,3%	2.442	11,7%
Auditoria	81	0,3%	81	0,4%
Serviços de Terceiros Demais Despesas	1.934	8,3%	1.399	6,7%
Despesas Gerais	1.938	8,4%	1.612	7,7%
Depreciações	169	0,7%	159	0,8%
Tributos	629	2,7%	511	2,4%
Pis/Cofins e Outras Contingências	1.079	4,6%	970	4,6%
Plano	23.206	100,0%	20.870	100,0%

4. FONTES DE CUSTEIO E FUNDO ADMINISTRATIVO

O custeio administrativo refere-se ao volume de recursos destinados ao Plano de Gestão Administrativa (PGA), como forma de cobrir as despesas da Sistel na administração dos respectivos Planos de Benefícios. As fontes de custeio estão demonstradas abaixo, conforme previsto no art. 3º da Resolução CNPC nº 62, de 2024.

Fontes de Custeio	Valor em 2025 (R\$ mil)	Valor em 2024 (R\$ mil)
Taxa de Carregamento	20.385	18.036
Taxa de Administração	2.821	2.834
Receitas Diretas da Gestão Administrativa	-	-
Outras Receitas da Gestão Administrativa	-	-
Resultado dos Investimento	-	-

O Fundo Financeiro PAMA não possui fundo administrativo próprio. Dessa forma, a totalidade de suas despesas administrativas é reembolsada ao Plano de Gestão Administrativa (PGA), conformidade com o disposto no regulamento do PGA.

5. INDICADORES

O quadro abaixo apresenta os indicadores de gestão para acompanhamento e avaliação objetiva da evolução das despesas administrativas.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
1. Taxa de Administração por Recurso Garantidor (limite 1%)	0,45%	0,40%
1.1 Custo de Administração por População(em reais)	1.011	877
2. Taxa de Carregamento (limite 9%)	3,34%	3,25%
2.1 Custo de Carregamento por População(em reais)	1.011	877
3. Despesa Administrativa por População (em reais)	1.067	932
4. Despesa Administrativa por Recurso Garantidor	0,47%	0,43%
5. Despesa Administrativa por Receita Administrativa	100,00%	100,00%
6. Despesa Administrativa por Ativo	0,47%	0,43%
7. Despesa Administrativa por Fundo Administrativo	-	-
8. Despesa Administrativa por Orçamento Administrativo	-	-
9. Despesa com Pessoal e Encargos por Receita Administrativa	56,33%	62,95%
10. Despesas de Pessoal e Encargos por Despesa Administrativa	53,38%	59,26%
10.1 Despesa de Pessoal e Encargos com Governança por Despesa Administrativa	11,69%	13,70%
10.2 Despesa de Pessoal e Encargos com Pessoal Próprio por Despesa Administrativa	41,69%	45,56%
11. Evolução do Fundo Administrativo	-	-
12. Fundo Administrativo por Ativo	-	-
13. Fundo Administrativo por População (em reais)	-	-

**Caso queira saber mais sobre a
Fundação, aqui estão os canais.**

 www.sistel.com.br

 [instagram.com/fundacaosistel](https://www.instagram.com/fundacaosistel)

 [facebook.com/fundacaosistel](https://www.facebook.com/fundacaosistel)

 [youtube.com/@SistelVideo](https://www.youtube.com/@SistelVideo)

 debemcomseubolsosistel.com.br

Estar presente, nosso DNA.  **Sistel**
Fundação de Seguridade Social