



# RELATÓRIO ANUAL DE INFORMAÇÕES

**PBS-ASSISTIDOS**

**20  
20**



**MENSAGEM DA  
ADMINISTRAÇÃO**



## SIM, JUNTOS SEGUIMOS EM FRENTE.



O ano de 2020 foi realmente atípico e desafiador. Vivemos uma situação como poucas na história da humanidade, decorrente da Covid-19.

De uma hora para outra, tudo mudou. E acompanhando a velocidade da realidade que nos foi imposta, a Sistel conseguiu rapidamente se adaptar. Num curto espaço de 48 horas, todos os Colaboradores passaram a trabalhar em casa, em formato *home office*, graças a uma estrutura já existente e preparada para esse tipo de trabalho.

As bases sólidas e seguras construídas pela Sistel, ao longo de tantos anos de trabalho, nos deram o que precisávamos para enfrentar os desafios da melhor forma. E aqui não estamos nos referindo apenas à tecnologia, à inovação, à agilidade, à organização dos processos, à gestão adequada e à capacidade técnica. Estamos destacando, principalmente, o compromisso de cada um dos nossos Colaboradores, de entregar, em qualquer circunstância, o melhor para Você, que é a nossa razão de existir.

Assim, nossos Assistidos, Participantes e Patrocinadores, continuaram tendo todo o atendimento necessário e a segurança de que a Sistel continua cumprindo o seu papel.

Pudemos, mesmo que de forma *on-line*, continuar perto de Você, com uma forma de relacionamento mais adaptada ao cenário, talvez de modo até mais próximo de alguns, como no Sistel Mais Presente Na Sua Casa e, ainda, na disponibilização de equipe multifuncional em saúde, treinada para esclarecer dúvidas e dar orientações relacionadas à Covid-19. A telemedicina, inclusive com atendimentos psicológicos, representou uma inovação no cuidado da saúde dos Assistidos de forma segura.

A prorrogação do Pacote de Exames Preventivos e a flexibilização nas exigências documentais, para a concessão de Benefícios ou regularização cadastral, também constituíram ações para melhor atender nossos Assistidos e Participantes, preservando sua segurança.

Também vale destacar a ação da Sistel em suspender temporariamente o pagamento das parcelas dos empréstimos, o que representou um alívio financeiro em um momento de grandes incertezas.

Independentemente dos desafios enfrentados, a solidez da Sistel foi reforçada pelos resultados positivos dos investimentos dos Planos, que demonstram a eficiência da administração da nossa Fundação.

E em todo esse ambiente turbulento, só não abrimos mão de uma coisa: manter a esperança viva. Esperança de que as coisas vão melhorar e que tudo logo passa. Seja quando e como for, estaremos sempre juntos.

Esta é a nossa missão. É por isso que a Sistel está sempre presente.

Nosso muito obrigado pela confiança e por seguirmos **juntos!**

Ótima leitura!

# DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS

## PBS-ASSISTIDOS

Em 31/12/2020 e 31/12/2019

R\$ mil

Fundação Sistel de Seguridade Social PBS-Assistidos			
DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR	Variação (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>13.107.305</b>	<b>12.760.238</b>	<b>2,72</b>
Disponível	225	41	448,78
Recebível	731.025	698.879	4,60
Investimento (Nota I.3)	12.376.055	12.061.318	2,61
Créditos Privados e Depósitos	112.755	83.562	34,94
Ações	1.966	1.966	-
Fundos de Investimento	11.728.136	11.395.577	2,92
Investimentos Imobiliários	440.173	488.741	(9,94)
Empréstimos	91.003	91.049	(0,05)
Depósitos Judiciais/Recurais	2.022	423	378,01
<b>2. Obrigações</b>	<b>698.522</b>	<b>791.529</b>	<b>(11,75)</b>
Operacional	30.901	36.319	(14,92)
Contingencial (Nota I.9)	667.621	755.210	(11,60)
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>787.411</b>	<b>745.507</b>	<b>5,62</b>
Fundos Administrativos (Nota I.10)	696.651	664.372	4,86
Fundos dos Investimentos	90.760	81.135	11,86
<b>4. Resultados a Realizar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3-4)</b>	<b>11.621.372</b>	<b>11.223.202</b>	<b>3,55</b>
Provisões Matemáticas (Nota I.5)	7.498.884	7.310.388	2,58
Superávit/Déficit Técnico (Nota I.1)	1.871.252	1.386.049	35,01
Fundos Previdenciais (Nota I.7)	2.251.236	2.526.765	(10,90)
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>2.634.765</b>	<b>2.022.748</b>	<b>30,26</b>
a) Equilíbrio Técnico	1.871.252	1.386.049	35,01
b) (+/-) Ajuste de Precificação (Nota I.6)	763.513	636.699	19,92
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	2.634.765	2.022.748	30,26

**CARLOS ALBERTO CARDOSO MOREIRA**

Diretor Presidente  
CPF: 039.464.818-84

**WALMIR ALMEIDA RODRIGUES**

Diretor de Planejamento e Controle  
CPF: 493.203.271-49

**EDGAR ALMEIDA SANTOS**

Contador - CRC/DF 6.881  
CPF: 360.921.696-49

# DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO

## PBS-ASSISTIDOS

Em 31/12/2020 e 31/12/2019

R\$ mil

Fundação Sistel de Seguridade Social PBS-Assistidos				
DESCRIÇÃO		EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR	Variação (%)
<b>A) Ativo Líquido - início do exercício</b>		<b>11.223.202</b>	<b>10.788.598</b>	<b>4,03</b>
<b>1. Adições</b>		<b>1.635.739</b>	<b>1.175.293</b>	<b>39,18</b>
(+)	Contribuições	279	21.528	(98,70)
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	1.526.244	1.153.765	32,28
(+)	Reversão Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	109.216	-	100,00
<b>2. Destinações</b>		<b>(1.237.569)</b>	<b>(740.689)</b>	<b>67,08</b>
(-)	Benefícios*	(1.237.569)	(682.227)	81,40
(-)	Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	-	(58.462)	(100,00)
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)</b>		<b>398.170</b>	<b>434.604</b>	<b>(8,38)</b>
(+/-)	Provisões Matemáticas	188.496	13.805	1.265,42
(+/-)	Fundos Previdenciais*	(275.529)	211.075	(230,54)
(+/-)	Superávit (Déficit) Técnico do Exercício (Nota I.1)	485.203	209.724	131,35
<b>4. Operações Transitórias</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)</b>		<b>11.621.372</b>	<b>11.223.202</b>	<b>3,55</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>		<b>41.904</b>	<b>45.190</b>	<b>(7,27)</b>
(+/-)	Fundos Administrativos	32.279	38.030	(15,12)
(+/-)	Fundos dos Investimentos	9.625	7.160	34,43

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

(\*) O pagamento de superávit realizado no exercício, no valor de R\$ 586.964, foi adicionado à rubrica "Benefícios" e deduzido na rubrica "Fundos Previdenciais" por não haver rubricas específicas para essa finalidade na Demonstração.

**CARLOS ALBERTO CARDOSO MOREIRA**

Diretor Presidente  
CPF: 039.464.818-84

**WALMIR ALMEIDA RODRIGUES**

Diretor de Planejamento e Controle  
CPF: 493.203.271-49

**EDGAR ALMEIDA SANTOS**

Contador - CRC/DF 6.881  
CPF: 360.921.696-49

# DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA

## PBS-ASSISTIDOS

Em 31/12/2020 e 31/12/2019

R\$ mil

Fundação Sistel de Seguridade Social PBS-Assistidos			
DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR	Varição (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>664.372</b>	<b>626.342</b>	<b>6,07</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>67.346</b>	<b>71.485</b>	<b>-5,79</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>67.346</b>	<b>71.485</b>	<b>-5,79</b>
Custeio Administrativo dos Investimentos (Nota I.10)	6.690	5.880	13,77
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	471	481	-1,98
Receitas Diretas	-	1.171	(100,00)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	59.593	63.551	-6,23
Outras Receitas	591	402	47,03
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>33.611</b>	<b>33.874</b>	<b>-0,77</b>
<b>2.1. Administração Previdencial</b>	<b>26.922</b>	<b>27.994</b>	<b>-3,83</b>
<b>2.1.1. Despesas Comuns</b>	<b>20.727</b>	<b>20.728</b>	<b>-</b>
<b>2.1.2. Despesas Específicas</b>	<b>6.195</b>	<b>7.266</b>	<b>-14,74</b>
Viagens e estadias	24	154	-84,35
Serviços de terceiros	2.235	2.828	-20,98
Despesas gerais	183	335	-45,32
Tributos	3.753	3.949	-4,96
<b>2.2. Administração dos Investimentos</b>	<b>6.689</b>	<b>5.880</b>	<b>13,77</b>
<b>2.2.1. Despesas Comuns</b>	<b>6.039</b>	<b>5.223</b>	<b>15,62</b>
<b>2.2.2. Despesas Específicas</b>	<b>650</b>	<b>657</b>	<b>-0,99</b>
Viagens e estadias	8	16	-48,80
Serviços de terceiros	5	3	59,60
Tributos	638	638	-0,08
<b>2.3. Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>1.455</b>	<b>369</b>	<b>294,36</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>32.279</b>	<b>37.242</b>	<b>-13,33</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>32.279</b>	<b>37.242</b>	<b>-13,33</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>696.651</b>	<b>664.372</b>	<b>4,86</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**CARLOS ALBERTO CARDOSO MOREIRA**

Diretor Presidente  
CPF: 039.464.818-84

**WALMIR ALMEIDA RODRIGUES**

Diretor de Planejamento e Controle  
CPF: 493.203.271-49

**EDGAR ALMEIDA SANTOS**

Contador - CRC/DF 6.881  
CPF: 360.921.696-49

# DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS

## PBS-ASSISTIDOS

Em 31/12/2020 e 31/12/2019

R\$ mil

Fundação Sistel de Seguridade Social PBS-Assistidos			
DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)</b>	<b>12.410.654</b>	<b>12.095.866</b>	<b>2,60</b>
<b>1. Provisões Matemáticas (Nota I.5)</b>	<b>7.498.884</b>	<b>7.310.388</b>	<b>2,58</b>
1.1. Benefícios Concedidos	7.498.884	7.310.388	2,58
Benefício Definido	7.498.884	7.310.388	2,58
<b>2. Equilíbrio Técnico (Nota I.1)</b>	<b>1.871.252</b>	<b>1.386.049</b>	<b>35,01</b>
2.1. Resultados Realizados	1.871.252	1.386.049	35,01
Superávit Técnico Acumulado	1.871.252	1.386.049	35,01
Reserva de Contingência	1.416.539	1.386.049	2,20
Reserva para Revisão de Plano	454.713	-	100,00
<b>3. Fundos</b>	<b>2.341.996</b>	<b>2.607.900</b>	<b>(10,20)</b>
3.1. Fundos Previdenciais (Nota I.7)	2.251.236	2.526.765	(10,90)
3.2. Fundos dos Investimentos - Gestão Previdencial	90.760	81.135	11,86
<b>4. Exigível Operacional</b>	<b>30.901</b>	<b>36.319</b>	<b>(14,92)</b>
4.1. Gestão Previdencial	15.957	17.051	(6,42)
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	14.944	19.268	(22,44)
<b>5. Exigível Contingencial (Nota I.9)</b>	<b>667.621</b>	<b>755.210</b>	<b>(11,60)</b>
5.1. Gestão Previdencial	587.770	705.359	(16,67)
5.2. Investimentos - Gestão Previdencial	79.851	49.851	60,18

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**CARLOS ALBERTO CARDOSO MOREIRA**

Diretor Presidente  
CPF: 039.464.818-84

**WALMIR ALMEIDA RODRIGUES**

Diretor de Planejamento e Controle  
CPF: 493.203.271-49

**EDGAR ALMEIDA SANTOS**

Contador - CRC/DF 6.881  
CPF: 360.921.696-49

# RESUMO DO RELATÓRIO ANUAL

## RESUMO DO RELATÓRIO ANUAL

DE INFORMAÇÕES AOS PARTICIPANTES E ASSISTIDOS



# PBS-ASSISTIDOS

O Relatório Anual de Informações - RAI foi elaborado com base nos critérios e prazos de divulgação estabelecidos pela Resolução CNPC nº 32/19.

## 1 - INFORMAÇÕES PREVIDENCIAIS

PBS-A é um plano de benefício constituído na modalidade de Benefício Definido (BD), com a população constituída por Aposentados e Pensionistas.

### 1A - População

Assistidos - Aposentadorias	15.785
Assistidos - Pensões	5.913
<b>Total</b>	<b>21.698</b>

### 1B - Patrocinadoras

Empresa ou grupo de empresas, a União, os Estados, o Distrito Federal, os Municípios, suas autarquias, fundações, sociedades de economia mista e outras ENTIDADES públicas que instituem para seus empregados ou servidores plano de benefício de carácter previdenciário, por intermédio de ENTIDADE fechada. São Patrocinadoras do plano:

- Telemar Norte Leste S.A.;
- Oi S/A;
- Telefônica Brasil S/A;
- Oi Móvel S/A;
- Telecomunicações Brasileiras S/A - Telebras;
- Fundação CPqD;
- TIM Participações S/A;
- TIM Celular S/A;
- Fundação Sistel de Seguridade Social.

## 1C - Contribuições Recebidas e Benefícios Pagos

É um plano constituído por Aposentados e Pensionistas, cujas contribuições referem-se aos aportes extraordinários vinculados ao abono de Assistidos e as despesas previdenciais referem-se à suplementação de aposentadorias, pagamento de pensão, pecúlio e distribuição do superávit do plano aos Assistidos e às Patrocinadoras.

Item	Valores (R\$ Mil)
Receita de Contribuição	83
<b>Total de Receita</b>	<b>83</b>
Aposentadorias e Pensões	626.952
Pecúlios	23.599
Distribuição do Superávit	586.963
<b>Total de Despesas</b>	<b>1.237.515</b>

## 1D - Situação Atuarial do Plano

O plano PBS-A encontra-se superavitário em R\$ 1,8 bilhões, com o patrimônio de cobertura do plano superior às Provisões Matemáticas necessárias para o pagamento de benefícios futuros (125%). Esse fato decorre, em parte, pelo retorno dos investimentos superiores à correção do passivo atuarial.

Item	Valores (R\$ Mil)
Patrimônio de Cobertura do Plano	9.370.136
Provisões Matemáticas	7.498.884
Equilíbrio Técnico	1.871.252
Índice de Cobertura das Provisões Matemáticas	125,0%

# 2 - GESTÃO DE INVESTIMENTOS

A Resolução CMN nº 4.661/18 é o normativo principal que estabelece as diretrizes, os requisitos, procedimentos e os limites que devem ser observados na aplicação dos recursos garantidores dos planos de benefícios das Entidades Fechadas de Previdência Complementar - EFPC.

## 2A - Alocação de Ativos (Segmentos, tipo de gestão, diversificação e composição)

Segmentos	Tipo de Gestão	31/12/2020		
		% Máx. Política Invest.	Valor (R\$ mil) <sup>(a)</sup>	Percentual
<b>Renda Fixa</b>	<b>Mista</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.819.052</b>	<b>96,2%</b>
<b>Títulos Públicos Federais</b>	<b>Terceirizada</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.633.656</b>	<b>94,7%</b>
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Terceirizada	-	744.235	6,1%
Letras do Tesouro Nacional - LTN	Terceirizada	-	4.499	0,0%
Notas do Tesouro Nacional - NTN-B	Terceirizada	-	7.803.133	63,5%
Notas do Tesouro Nacional - NTN-C	Terceirizada	-	3.081.789	25,1%
<b>Crédito Privado</b>	<b>Carteira Própria</b>	<b>10,0%</b>	<b>184.864</b>	<b>1,5%</b>
Letras Financeiras - LF	Cart. Própria/Terc.	-	72.108	0,6%
Debêntures	Carteira Própria	-	112.755	0,9%
<b>Fundos não Exclusivos</b>	<b>Carteira Própria</b>	<b>-</b>	<b>533</b>	<b>0,0%</b>
Cotas de Fundos	Terceirizada	-	533	0,0%
<b>Renda Variável</b>	<b>Carteira Própria</b>	<b>0,5%</b>	<b>1.966</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ações</b>	<b>Carteira Própria</b>	<b>-</b>	<b>1.966</b>	<b>0,0%</b>
Bonaire Participações	Carteira Própria	-	1.966	0,0%
<b>Imobiliário</b>	<b>Terceirizada</b>	<b>5,0%</b>	<b>433.221</b>	<b>3,5%</b>
Imóveis - Aluguel e Renda	Carteira Própria	-	410.963	3,3%
Fundo Imobiliário	Terceirizada	-	22.258	0,2%
<b>Empréstimos</b>	<b>Carteira Própria</b>	<b>3,0%</b>	<b>91.002</b>	<b>0,7%</b>
Empréstimos a Participantes	Carteira Própria	-	91.002	0,7%
<b>Contas a Pagar/Receber</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-63.757</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Total de Recursos do Plano (RPAE) <sup>(1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.281.484</b>	<b>100,0%</b>

(1) RPAE - Disponível (+) Ativo de Investimentos (-) Passivo de Investimentos (-) Exigível de Investimentos

## 2B - Investimentos com Provisão para Perdas

Ativo	Tipo	Valor (R\$ mil)	Valor Provisão (R\$ mil)	% PDD
Fundo Imobiliário	Terceirizada	198	-198	100,0%
Aluguéis de Imóveis locados a terceiros	Carteira Própria	4.610	-1.150	24,9%
Valores a receber de Shopping Center	Carteira Própria	16.997	-16.997	100,0%
Empréstimos	Carteira Própria	91.213	-211	0,2%
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>113.018</b>	<b>-18.555</b>	<b>16,4%</b>
<b>Percentual em Relação aos Recursos do Plano (RPAE)</b>				<b>0,2%</b>

## 2C - Rentabilidade dos Segmentos e Planos

Segmentos	Metas de Rentabilidade/Taxa Atuarial		Rentabilidade	
	Indexador	Varição	Bruta	Líquida
Renda Fixa	INPC + 3,90% a.a.	9,6%	14,3%	16,5%
Renda Variável	100% Ibovespa	2,9%	352,5%	352,5%
Imobiliário	INPC + 3,90% a.a.	9,6%	2,2%	-4,7%
Empréstimos	INPC + 5,00% a.a.	10,7%	11,8%	11,8%
<b>Plano</b>	<b>INPC + 3,90% a.a.</b>	<b>9,6%</b>	<b>13,8%</b>	<b>15,7%</b>

## 2D - Limites de Alocação Aprovados na Política de Investimentos 2021

Segmentos	Metas de Rentabilidade ou Taxa Mínima Atuarial	Percentual de Alocação 2021	
		Máximo	Alvo
Renda Fixa	INPC + 3,90% a.a.	100,0%	95,0%
Renda Variável	100% Ibovespa	0,5%	0,0%
Imobiliário	INPC + 3,90% a.a.	5,0%	4,0%
Empréstimos	INPC + 5,00% a.a.	3,0%	1,0%

## 2E - Aspectos de sustentabilidade econômica, ambiental, social e de governança dos investimentos

A Fundação Sistel observa os princípios ambientais, sociais e de governança corporativa na seleção dos investimentos e gestores terceirizados, alocando recursos, preferencialmente, em ativos e empresas que, reconhecidamente, incorporam em suas atividades elevados valores sociais e ambientais, além de adotarem altos padrões de governança corporativa em suas operações.

A Entidade entende que ao observar esses padrões de responsabilidade e transparência em seus investimentos preservará os interesses dos Participantes, Assistidos e Patrocinadores, além dos valores éticos, morais e socioambientais. Ainda, entende que empresas que adotam esses princípios estão menos expostas a riscos e apresentam boa rentabilidade no médio e longo prazo, com investimentos sustentáveis.

## 3 - DESPESAS ADMINISTRATIVAS E DE INVESTIMENTOS

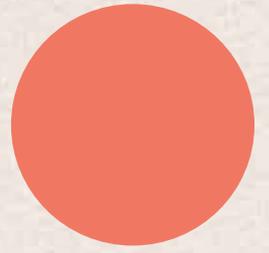
### 3A - Despesas com Investimentos

Discriminação das Despesas	Valores em R\$ mil			
	Gestão da Carteira Própria		Gestão Terceirizada	
	31/12/2020	Percentual (%)	31/12/2020	Percentual (%)
Gestão	2.005	35,3%	838	30,8%
Administração/Controladoria	594	10,5%	385	14,1%
Custódia	8	0,1%	121	4,5%
Corretagem	-	0,0%	8	0,3%
Auditoria	156	2,8%	25	0,9%
Consultoria Jurídica/Honorários Advocatícios	151	2,7%	-	0,0%
Demais Custos	2.762	48,7%	1.344	49,4%
<b>Plano</b>	<b>5.676</b>		<b>2.722</b>	

### 3B - Despesas Administrativas do Plano de Benefícios

Discriminação das Despesas	31/12/2020	
	Valores em R\$ Mil	Percentual (%)
Pessoal e Encargos	14.382	60,7%
Treinamentos	121	0,5%
Viagens e Estadias	60	0,3%
Consultoria Atuarial	476	2,0%
Consultoria Jurídica/Honorários Advocatícios	1.755	7,4%
Informática	3.059	12,9%
Auditoria	224	0,9%
Serviços de Teleatendimento	447	1,9%
Outras Consultorias	200	0,8%
Demais Despesas	2.973	12,5%
<b>Plano</b>	<b>23.695</b>	<b>100,0%</b>

PAA

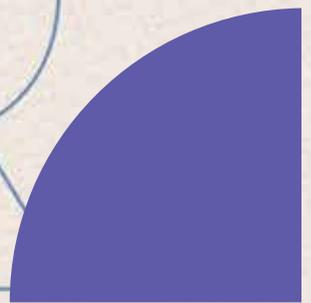


RE

# PARECER ATUARIAL DO PLANO



R



# 1 - INTRODUÇÃO

Na qualidade de atuários responsáveis pela avaliação atuarial do Plano PBS-A, administrado pela Fundação Sistel de Seguridade Social - SISTEL, apresentamos nosso parecer sobre a situação atuarial, em 31 de dezembro de 2020, do citado Plano referente às Patrocinadoras:

- Fundação CPqD - Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações;
- Fundação Sistel de Seguridade Social;
- Oi S.A.;
- Oi Móvel S.A.;
- Telecomunicações Brasileiras S.A.- Telebras;
- Telemar Norte Leste S.A.;
- Telefônica Brasil S.A.;
- Tim Celular S.A.; e
- Tim Participações S.A.

O Plano encontra-se em Extinção e é subdividido em dois Grupos de Custeio, sendo estes denominados de “PB1” e “PB2”. Distinguem-se entre si uma vez que o primeiro tem o reajuste de benefício em janeiro (mesmo mês da previdência social) enquanto o segundo grupo tem os benefícios reajustados em dezembro, conforme regra regulamentar à qual os Assistidos, formalmente, aderiram. Além disso, unicamente os Assistidos do “PB2” têm direito ao Plano de Assistência Médica ao Aposentado (PAMA).

Ressaltamos que este Parecer observa a legislação vigente, em destaque:

- Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018;
- Resolução CNPC nº 29, de 13/04/2018;
- Resolução CGPC nº 29, de 31/08/2009;
- Instrução PREVIC nº 10, de 30/11/2018;
- Instrução PREVIC nº 20, de 16/12/2019;
- Portaria PREVIC nº 292, de 08/04/2020;
- Portaria PREVIC nº 337, de 29/04/2020; e
- Portaria PREVIC nº 1.106, de 23/12/2019.

Cumpramos destacar que foram publicadas durante o ano de 2020 novas normas, mas que entraram em vigor apenas em 1º de janeiro de 2021, portanto, considerando que este parecer se refere aos resultados da Avaliação Atuarial posicionada em 31/12/2020, estas não foram aplicadas. Destacamos:

- Instrução PREVIC nº 31, de 20/08/2020;
- Instrução PREVIC nº 33, de 23/10/2020 e altera a Instrução PREVIC nº 10, de 30/11/2018;
- Instrução PREVIC nº 36, de 15/12/2020 e altera a Instrução PREVIC nº 20, de 16/12/2019; e
- Portaria PREVIC nº 835, de 1º de dezembro de 2020.

Adicionalmente, e em face de a Entidade não ter informado nenhum fato relevante em relação ao Plano, em conformidade com a requisição de dados e informações para a Avaliação Atuarial Anual do exercício de 2020, consideramos no seu processamento a inexistência de qualquer fato que venha a comprometer a solvência e equilíbrio financeiro e atuarial do Plano, conforme estabelece o artigo 80 do Decreto nº4.942, de 30/12/2003, dada a responsabilidade técnico-atuarial da Mercer, em relação ao plano.

## 2 - PERFIL DOS PARTICIPANTES

A data base dos dados individuais relativos aos Aposentados e Pensionistas utilizados no presente estudo foi dezembro de 2020.

O Plano é integralmente composto por Aposentados e Pensionistas, não possuindo nenhum Participante Ativo.

### Qualidade da Base Cadastral

Os dados individuais foram fornecidos pela Fundação Sistel de Seguridade Social - SISTEL à Mercer que, após a realização de testes apropriados e devidos acertos efetuados em conjunto com a entidade, considerou-os adequados para fins desta avaliação atuarial.

A análise efetuada pela Mercer na base cadastral utilizada para a avaliação atuarial objetiva, única e exclusivamente, a identificação e correção de eventuais distorções na base de dados, não se inferindo dessa análise a garantia de que a totalidade das distorções foram detectadas e sanadas, permanecendo com a Fundação Sistel de Seguridade Social, em qualquer hipótese, a responsabilidade plena por eventuais imprecisões existentes na base cadastral.

As principais características do grupo avaliado, na data base dos dados, estão resumidas nas tabelas a seguir:

### Participantes Aposentados e Pensionistas

DESCRIÇÃO	PB1	PB2	TOTAL
<b>Aposentados</b>			
Número	28	14.136	14.164
Idade Média (anos)	86,1	74,5	74,5
Benefício Mensal Médio em R\$	2.694	2.501	2.501
<b>Aposentados Inválidos</b>			
Número	87	1.293	1.380
Idade Média (anos)	72,3	68,7	68,9
Benefício Mensal Médio em R\$	1.454	2.001	1.967
<b>Pensionistas</b>			
Número	460	5.736	6.196
Idade Média (anos)	72,9	72,0	72,0
Benefício Mensal Médio em R\$	1.209	1.957	1.901

Salientamos que para a definição do número de Beneficiários foi considerado o grupo familiar de cada ex-participante, de tal forma que viúva e filhos de um mesmo ex-participante corresponderem a um Pensionista.

Os valores monetários apresentados correspondem a valores nominais posicionados em 31/12/2020.

## 3 - HIPÓTESES E MÉTODOS ATUARIAIS UTILIZADOS

Uma Avaliação Atuarial é um Estudo que tem por objetivo principal estimar, na data do cálculo, o custo no longo prazo de um determinado plano de benefícios, devendo incluir os valores esperados relativos tanto aos Participantes já recebendo benefícios quanto àqueles que ainda completarão as condições exigidas para tal.

Para esse fim, são feitas projeções de longo prazo, admitindo-se um conjunto de Hipóteses Atuariais que represente de forma realista as expectativas com relação à experiência futura do plano.

A seguir descreveremos o conjunto das principais hipóteses utilizadas na apuração das Provisões Matemáticas desta avaliação atuarial.

Taxa real anual de juros <sup>(1)</sup>	3,90% a.a.
Projeção de crescimento real de salário	N/A
Projeção de crescimento real do maior salário de benefício do INSS <sup>(1)</sup>	0,00% a.a.
Projeção de crescimento real dos benefícios do plano <sup>(1)</sup>	0,00% a.a.
Fator de capacidade para os salários	N/A
Fator de capacidade para os benefícios	0,98
Hipótese sobre rotatividade	N/A
Tábua de mortalidade geral	AT-2000 M Desagravada em 10%
Tábua de mortalidade de inválidos	PR-2000 Disabled F Desagravada em 20%
Tábua de entrada em invalidez	N/A
Tábua de morbidez	N/A
Composição familiar - Participantes Assistidos	Família Real

(1) O indexador utilizado é o INPC da Fundação IBGE.

### Principais Riscos Atuariais

Os principais riscos atuariais do plano estão concentrados na rentabilidade futura e na sobrevivência. No entanto, todas as hipóteses atuariais adotadas afetam os valores das Provisões Matemáticas, já que se trata de um plano estruturado na modalidade de benefício definido.

As hipóteses biométricas, demográficas e financeiras, utilizadas na presente avaliação atuarial, foram fundamentadas por estudos de adequação das hipóteses, em conformidade à Instrução PREVIC nº 10, de 30/11/2018, realizados em 2020, e foram aprovadas pelos órgãos competentes da Fundação. O detalhamento dos estudos encontra-se arquivado na Fundação Sistel de Seguridade Social - SISTEL.

A hipótese de taxa real anual de juros foi alterada de 4,09% a.a. para 3,90% a.a., aprovada pelos órgãos competentes da Fundação, baseada em estudo técnico específico de adequação, conforme disposto pela Instrução PREVIC nº 10, de 30/11/2018, e compreendido no intervalo permitido para a Taxa de Juros Parâmetro para o exercício de 2020, divulgado pela Portaria PREVIC nº 292/2020.

Adicionalmente, a hipótese de mortalidade de inválidos foi alterada para a tábua RP-2000 Disabled F Desagravada em 20%.

Excetuada as alterações nas hipóteses atuariais mencionadas acima, as demais premissas foram mantidas com relação à avaliação atuarial realizada no exercício anterior.

### **Adequação dos Métodos de Financiamento**

Por se tratar de um plano em que há apenas Participantes Assistidos, não é necessária a utilização de métodos atuariais, pois as Provisões Matemáticas são representadas pelo Valor Presente dos Benefícios Futuros.

Esta avaliação atuarial foi elaborada com base em hipóteses e métodos atuariais geralmente aceitos, respeitando-se a legislação vigente, as características da massa de Participantes e o Regulamento do Plano PBS-A.

Em nossa opinião, as hipóteses e métodos utilizados nesta avaliação atuarial são apropriados e atendem à Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e suas alterações posteriores, que estabelecem os parâmetros técnico-atuariais para estruturação de plano de benefícios de Entidades Fechadas de Previdência Complementar.

## **4 - POSIÇÃO DAS PROVISÕES MATEMÁTICAS**

Certificamos que, de acordo com o Plano de Contas em vigor, a composição do Patrimônio Social em 31 de dezembro de 2020 é a apresentada no quadro a seguir.

O Equilíbrio Técnico do Plano foi determinado com base nas Provisões Matemáticas certificadas e nos valores do Patrimônio Social e dos Fundos Previdenciais, Administrativos e de Investimentos fornecidos pela Fundação Sistel de Seguridade Social - SISTEL, posicionados em 31/12/2020.

CONTA	NOME	R\$
2.3.0.0.00.00.00	Patrimônio Social	12.408.782.705,42
2.3.1.0.00.00.00	Patrimônio de Cobertura do Plano	9.370.136.180,69
2.3.1.1.00.00.00	Provisões Matemáticas	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.00.00	Benefícios Concedidos	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.01.00	Contribuição Definida	-
2.3.1.1.01.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.02.01	Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	7.063.333.751,00
2.3.1.1.01.02.02	Valor Atual dos Benefícios Futuros não Programados - Assistidos	435.550.376,00
2.3.1.1.02.00.00	Benefícios a Conceder	-
2.3.1.1.02.01.00	Contribuição Definida	-
2.3.1.1.02.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	-
2.3.1.1.02.03.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização não Programado	-
2.3.1.1.03.00.00	(-)Provisões Matemáticas a Constituir	-
2.3.1.2.00.00.00	Equilíbrio Técnico	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.00.00	Resultados Realizados	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.01.00	Superávit Técnico Acumulado	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.01.01	Reserva de Contingência	1.416.539.211,59
2.3.1.2.01.01.02	Reserva Especial para Revisão de Plano	454.712.842,10
2.3.2.0.00.00.00	Fundos	3.038.646.524,73
2.3.2.1.00.00.00	Fundos Previdenciais	2.251.235.609,29
2.3.2.1.01.00.00	Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	-
2.3.2.1.02.00.00	Revisão de Plano	1.874.650.461,14
2.3.2.1.02.20.00	Fundo 2012	516.079.938,38
2.3.2.1.02.20.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2012	339.660.874,92
2.3.2.1.02.23.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2012	176.419.063,46
2.3.2.1.02.24.00	Fundo 2014	337.226.601,25
2.3.2.1.02.24.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2014	172.986.679,74
2.3.2.1.02.24.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2014	164.239.921,51
2.3.2.1.02.25.00	Fundo 2015	363.881.839,31
2.3.2.1.02.25.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2015	181.012.613,42
2.3.2.1.02.25.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2015	182.869.225,89
2.3.2.1.02.26.00	Fundo PB1	71.212.880,43
2.3.2.1.02.25.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras	34.349.925,81
2.3.2.1.02.25.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos	36.862.954,62
2.3.2.1.02.27.00	Fundo 2016	586.249.201,77
2.3.2.1.02.27.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2016	293.124.600,89
2.3.2.1.02.27.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2016	293.124.600,88
2.3.2.1.03.00.00	Outros - Previsto em Nota Técnica Atuarial	376.585.148,15
2.3.2.1.03.05.00	Fundo de Cobertura de Demandas Judiciais - FCDJ	312.040.946,15
2.3.2.1.03.24.00	Fundo de Oscilação de Taxa de Juros	64.544.202,00
2.3.2.2.00.00.00	Fundos Administrativos	696.650.558,63
2.3.2.3.00.00.00	Fundos dos Investimentos	90.760.356,81

Os valores das Provisões Matemáticas apresentados acima foram obtidos considerando-se o Regulamento do Plano PBS-A vigente em 31 de dezembro de 2020, Plano este que se encontra em extinção. Não houve alteração regulamentar que gerasse impacto ou afetação no resultado do Plano PBS-A no exercício de 2020.

Em relação à estruturação das Provisões Matemáticas, observamos ainda o que se segue:

- a. No caso de aposentadoria concedida, as provisões referentes à reversão de aposentadoria normal em pensão por morte e ao pecúlio por morte do Aposentado válido foram registradas na conta “Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos” e as provisões referentes à reversão de aposentadoria por invalidez em pensão por morte e ao pecúlio por morte do inválido foram registradas na conta “Valor Atual dos Benefícios Futuros não Programados - Assistidos”.
- b. A provisão da pensão por morte já concedida foi registrada na conta “Valor Atual dos Benefícios Futuros não Programados - Assistidos”.
- c. Até 30/11/2019 as contribuições futuras vinculadas ao abono de aposentadoria de válidos eram registradas na conta “Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos” e as vinculadas ao abono de aposentadoria de inválidos eram registradas na conta “Valor Atual dos Benefícios Futuros não Programados - Assistidos”. Em 31/12/2019, essas contribuições foram quitadas seguindo o disposto no processo de distribuição do superávit dos Fundos de Revisão de 2012, 2014, 2015 e PB1.

Observamos que a Mercer não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social do Plano PBS-A avaliado, tendo se baseado na informação fornecida pela Fundação Sistel de Seguridade Social - SISTEL.

Em atendimento ao § 4º do inciso II do Art. 30 da Resolução CNPC nº 29, de 13/04/2018, informamos que o Plano PBS-A mantém em seu ativo líquido títulos classificados na categoria de “títulos mantidos até o vencimento” e sua manutenção não compromete a capacidade financeira do Plano. Informamos que o valor do ajuste de precificação do Plano, em 31/12/2020, é positivo e na ordem de R\$ 763.512.604, 13.

## **Reclassificação contábil a partir de 01/01/2021**

Tendo em vista a reclassificação contábil a partir de 01/01/2021 à luz do que determina a Instrução PREVIC nº 31, de 20/08/2020, apresentamos a composição das Provisões Matemáticas em 31 de dezembro de 2020 já adaptadas para o novo Plano de Contas, devendo ser esta a abertura do Balancete Contábil de 01/01/2021.

CONTA	NOME	R\$
2.3.0.0.00.00.00	Patrimônio Social	12.408.782.705,42
2.3.1.0.00.00.00	Patrimônio de Cobertura do Plano	9.370.136.180,69
2.3.1.1.00.00.00	Provisões Matemáticas	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.00.00	Benefícios Concedidos	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.01.00	Contribuição Definida	-
2.3.1.1.01.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	7.498.884.127,00
2.3.1.1.01.02.01	Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	7.063.333.751,00
2.3.1.1.01.02.02	Valor Atual dos Benefícios Futuros não Programados - Assistidos	435.550.376,00
2.3.1.1.02.00.00	Benefícios a Conceder	-
2.3.1.1.02.01.00	Contribuição Definida	-
2.3.1.1.02.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	-
2.3.1.1.02.03.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização não Programado	-
2.3.1.1.03.00.00	(-)Provisões Matemáticas a Constituir	-
2.3.1.2.00.00.00	Equilíbrio Técnico	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.00.00	Resultados Realizados	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.01.00	Superávit Técnico Acumulado	1.871.252.053,69
2.3.1.2.01.01.01	Reserva de Contingência	1.416.539.211,59
2.3.1.2.01.01.02	Reserva Especial para Revisão de Plano	454.712.842,10
2.3.2.0.00.00.00	Fundos	3.038.646.524,73
2.3.2.1.00.00.00	Fundos Previdenciais	2.251.235.609,29
2.3.2.1.01.00.00	Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	-
2.3.2.1.02.00.00	Revisão de Plano	1.874.650.461,14
2.3.2.1.02.20.00	Fundo 2012	516.079.938,38
2.3.2.1.02.20.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2012	339.660.874,92
2.3.2.1.02.23.03	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos e Participantes 2012	176.419.063,46
2.3.2.1.02.23.04	Fundo Recomposição Reserva de Contingência - Reserva Especial 2012	-
2.3.2.1.02.24.00	Fundo 2014	337.226.601,25
2.3.2.1.02.24.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2014	172.986.679,74
2.3.2.1.02.24.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2014	164.239.921,51
2.3.2.1.02.25.00	Fundo 2015	363.881.839,31
2.3.2.1.02.25.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2015	181.012.613,42
2.3.2.1.02.25.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2015	182.869.225,89
2.3.2.1.02.26.00	Fundo PB1	71.212.880,43
2.3.2.1.02.25.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras	34.349.925,81
2.3.2.1.02.25.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos	36.862.954,62
2.3.2.1.02.27.00	Fundo 2016	586.249.201,77
2.3.2.1.02.27.01	Fundo de Reversão de Valores às Patrocinadoras 2016	293.124.600,89
2.3.2.1.02.27.02	Fundo de Reversão de Valores aos Assistidos 2016	293.124.600,88
2.3.2.1.03.00.00	Outros - Previsto em Nota Técnica Atuarial	376.585.148,15
2.3.2.1.03.05.00	Fundo de Cobertura de Demandas Judiciais - FCDJ	312.040.946,15
2.3.2.1.03.24.00	Fundo de Oscilação de Taxa de Juros	64.544.202,00
2.3.2.2.00.00.00	Fundos Administrativos	696.650.558,63
2.3.2.2.01.00.00	Plano de Gestão Administrativa	-
2.3.2.2.02.00.00	Participação no Fundo Administrativo PGA	696.650.558,63
2.3.2.2.03.00.00	Fundos para Garantia das Operações com Participantes	90.760.356,81

## Variação nas Provisões Matemáticas

Não houve variação significativa na provisão matemática reavaliada, utilizando as mesmas hipóteses da avaliação atuarial de 2019, quando comparada com a provisão matemática evoluída, considerando a movimentação já esperada (juros, inflação e benefícios pagos).

O aumento das Provisões Matemáticas na avaliação atuarial de 2020 se deve às alterações na taxa de juros e tábua de mortalidade de inválidos.

A alteração da taxa real de juros acarretou no aumento de R\$ 119.924.607 (+1,63%) nas Provisões Matemáticas de Benefício Definido do plano. O impacto relativo à alteração da tábua de mortalidade de inválidos foi de R\$ 22.333.840 (+0,30%).

Abaixo demonstramos o impacto decorrente da alteração das hipóteses atuariais:

CONTA	A - Recálculo com hipóteses de 31/12/2019	B - Recálculo com hipóteses de 31/12/2020	Varição (B/A-1)
Provisões Matemáticas BD	7.356.625.680	7.498.884.127	1,93%
Benefícios Concedidos	7.356.625.680	7.498.884.127	1,93%
Benefícios a Conceder	-	-	-

## Variação do Resultado

A situação superavitária do Plano foi mantida, em um patamar superior ao resultado obtido em 2019, em função da rentabilidade do plano (15,69%) ter ficado acima da meta atuarial (9,76%).

## Natureza do Resultado

O superávit apresentado em 31/12/2020 foi apurado a partir da manutenção daquele contabilizado no encerramento do exercício de 2019, originado, principalmente, em função de ganhos atuariais e da rentabilidade histórica do Plano.

A Reserva de Contingência, no valor de R\$ 1.416.539.211,59, foi constituída conforme o disposto na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, considerando a seguinte fórmula:  $[10\% + (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{Provisão Matemática BD}$ , limitado ao máximo de 18,89% da Provisão Matemática BD. Esclarecemos que a duração do passivo considerada nesta fórmula foi de 8,89 anos e foi apurada na avaliação atuarial de 31/12/2020.

Os recursos excedentes provenientes da diferença entre a Reserva de Contingência e o Superávit do Plano foram empregados na constituição da Reserva Especial para Revisão do Plano (2.3.1.2.01.01.02.99), conforme dispõe a Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018.

## Constituição e Reversão de Fundos Previdenciais

O Fundo de Cobertura de Demandas Judiciais, correspondente a 3,12% das Provisões Matemáticas do Plano, valor este definido pela SISTEL, sendo destinado a cobrir o impacto decorrente de eventual insucesso, parcial ou total, de demandas judiciais com relação ao programa previdencial do Plano. Também está incluso o valor de R\$ 78.075.761,39 referente as ações Rigoni, recalculadas pela Sistel semestralmente e atualizada mensalmente.

Dada a perspectiva de queda nas taxas de juros, foi constituído o Fundo de Oscilação de Taxa de Juros (2.3.2.1.03.24), por solicitação da Fundação e devidamente aprovado pelos órgãos compe-

tentes. O Fundo, no montante de R\$ 64.544.202,00, é formado pela diferença entre as Provisões Matemáticas considerando a taxa de juros de 3,80% a.a. e 3,90% a.a.

Ressaltamos que, desde dezembro/2019, se iniciou o processo de distribuição dos Fundos Previdenciais de Revisão de Plano de 2012, 2014, 2015 e PB1, de acordo com o aprovado pela PREVIC.

## 5 - PLANO DE CUSTEIO PARA O EXERCÍCIO DE 2021

### Custos

Para ambos os grupos de custeio no Plano PBS-A, considerando todas as hipóteses e parâmetros técnicos adotados, observando os benefícios concedidos e, de forma geral, o Regulamento em vigor na data da Avaliação Atuarial, ante a inexistência de custos para o Plano, não será estabelecido Plano de Custeio para o exercício de 2021.

Ressaltamos que, em 31/12/2019, as Contribuições Vinculadas ao abono de aposentadoria foram quitadas seguindo o disposto no processo de distribuição do superávit dos Fundos de Revisão de 2012, 2014, 2015 e PB1.

### Evolução dos Custos

Considerando o desenho do Plano PBS-A, os benefícios concedidos, as bases técnicas e atuariais do Plano e o Regulamento em vigor na data da Avaliação Atuarial, o Plano permanece sem custos, em face de que as Provisões Matemáticas para o suporte dos pagamentos dos benefícios concedidos encontram-se plenamente integralizadas, na data da Avaliação Atuarial anual posicionada no encerramento do exercício, em 31 de dezembro de 2020.

## 6 - CONCLUSÃO

Certificamos que o Plano PBS-A administrado pela Fundação Sistel de Seguridade Social está superavitário em 31/12/2020. O valor do excesso do Patrimônio do Plano sobre o valor das Provisões Matemáticas foi utilizado para constituição da Reserva de Contingência, conforme limite estabelecido na legislação vigente.

**São Paulo, 25 de janeiro de 2021**

Mercer Human Resource Consulting Ltda.

**MARCELLE DE FRANÇA NASCIMENTO**

Atuária MIBA N° 3.289

ATUÁRIA

**MARIANA ABIGAIR DE SOUZA SABINO**

Atuária MIBA N° 2.567

CONSULTORA SÊNIOR



# 2020

 **Systel**  
Fundação de Seguridade Social

[WWW.SISTEL.COM.BR](http://WWW.SISTEL.COM.BR)

